

Inhalt

A	Einführung in die kommunale Kosten- und Leistungsrechnung.....	15
I.	Stellung der öffentlichen Betriebswirtschaftslehre in der Kommunalverwaltung	15
1.	Unterscheidung BWL und VWL.....	16
1.1.	Betriebswirtschaftslehre.....	16
1.2.	Volkswirtschaftslehre	17
2.	Der Betrieb.....	18
3.	Produktionsfaktoren	19
3.1.	Volkswirtschaftliche Produktionsfaktoren	19
3.2.	Betriebswirtschaftliche Produktionsfaktoren	20
4.	Produktion.....	21
II.	Produktionsprozess / Ertragsgesetz	23
III.	Kennzahlen und Begriffe.....	25
1.	Wirtschaftlichkeit	25
1.1.	Minimalprinzip	27
1.2.	Maximalprinzip.....	27
1.3.	Methoden der Wirtschaftlichkeitsuntersuchung	28
2.	Sparsamkeit.....	30
3.	Produktivität.....	31
4.	Rentabilität.....	32
4.1.	Eigenkapitalrentabilität.....	32
4.2.	Gesamtkapitalrentabilität.....	33
5.	Effektivität und Effizienz	34
5.1.	Effektivität.....	34
5.2.	Effizienz	34
6.	Weitere Kennziffern	35
6.1.	Kapazität.....	35
6.2.	Beschäftigungsgrad	36
IV.	Unterscheidung internes und externes Rechnungswesen	36
1.	Externes Rechnungswesen.....	37
2.	Internes Rechnungswesen	37
2.1.	Kosten- und Leistungsrechnung (KLR).....	38
2.2.	Finanzierung und Investition	42
2.3.	Controlling.....	43
V.	Rechtsgrundlagen zur Kostenrechnung.....	43

B	Wirtschaftliche Betätigung der Kommunen.....	47
I.	Privatwirtschaftliche Unternehmen bzw. Betriebe.....	48
	1. Einzelunternehmen.....	48
	2. Gesellschaftsunternehmen.....	49
	2.1. Personengesellschaften.....	49
	2.2. Kapitalgesellschaften.....	52
II.	Öffentliche Unternehmen.....	53
	1. Kommunale Unternehmen ohne eigene Rechtspersönlichkeit.....	55
	1.1. Eigenbetriebe.....	55
	1.2. Regiebetriebe.....	58
	2. Kommunale Unternehmen mit eigener Rechtspersönlichkeit.....	59
	2.1. Rechtsfähige kommunale Anstalten.....	60
	2.2. Unternehmen in privatrechtlicher Form.....	60
	2.3. Öffentlich–rechtliche Stiftung.....	61
	2.4. Public Private Partnership.....	62
C	Strömungsgrößen des Rechnungswesens.....	68
I.	Schmalenbach-Treppe.....	69
	1. Finanzrechnung (Liquiditätsrechnung).....	72
	1.1. Einzahlung.....	72
	1.2. Auszahlung.....	72
	2. Geldvermögensrechnung.....	73
	2.1. Einnahme.....	73
	2.2. Ausgabe.....	73
	3. Ergebnisrechnung (Gewinn– und Verlustrechnung).....	74
	3.1. Ertrag.....	74
	3.2. Aufwand.....	74
	4. Kostenrechnung.....	74
	4.1. Leistung.....	75
	4.2. Kosten.....	75
	4.3. Aufwendungen und Kosten bei der Gebührenberechnung.....	76
D	Finanzmathematische Grundlagen.....	80
I.	Prozentrechnung.....	80
	1. Grundwert.....	82
	2. Prozentsatz (p).....	83
	3. Prozentwert (W).....	84
	4. Berechnung der Mehrwertsteuer.....	84
	4.1. Netto– zu Bruttobetrag.....	85
	4.2. Brutto– zu Nettobetrag.....	85
II.	Zinsen.....	86

1.	Arten der Verzinsung	86
1.1.	Zinssatz	86
1.2.	Höhe des Anlagebetrags.....	87
1.3.	Länge des Zinszeitraums.....	87
2.	Berechnungsverfahren	88
2.1.	Unterscheidung nach der Länge des Bezugszeitraums	88
2.2.	Unterscheidung nach der Behandlung der gezahlten Zinsen	89
2.3.	Unterscheidung nach dem Zeitpunkt der Zinszahlung.....	89
III.	Zinsrechnung	89
1.	Einfache Verzinsung	90
1.1.	Jährliche Verzinsung	90
1.2.	Unterjährliche Verzinsung.....	91
2.	Jährliche Verzinsung mit Zinseszinsen.....	92
2.1.	Aufzinsung	94
2.2.	Abzinsung	96
2.3.	Endwertfaktor	98
2.4.	Restwertfaktor	101
2.5.	Annuitätenberechnung	103
2.6.	Barwertberechnung.....	106
E	Statistische Aufbereitung von Zahlen.....	115
I.	Rechnerische Aufbereitung statistischen Zahlenmaterials.....	115
1.	Mittelwerte.....	116
1.1.	Arithmetisches Mittel.....	116
1.2.	Median.....	117
1.3.	Modus.....	119
2.	Verhältniszahlen	120
2.1.	Beziehungszahlen	120
2.2.	Gliederungszahlen.....	121
2.3.	Indexzahlen.....	121
II.	Grafische Aufbereitung des Zahlenmaterials.....	122
1.	Tabelle	123
2.	Liniendiagramm	124
3.	Balkendiagramm.....	124
4.	Säulendiagramm.....	125
5.	Kreisdiagramm.....	126
F	Kosten- und Leistungsrechnung.....	129
I.	Ziele	129
II.	Rechtsnormen.....	130
III.	Aufbau.....	132

G	Kostenartenrechnung	134
I.	Gliederung der Kostenarten	134
1.	Kosten nach Ressourcenverbrauch	135
1.1.	Personalkosten	135
1.2.	Sachkosten	135
1.3.	Kalkulatorische Kosten	136
2.	Kosten nach Art der Erfassung	150
2.1.	Zahlungswirksame (pagatorische) Kosten	150
2.2.	Zahlungsunwirksame (kalkulatorische) Kosten	150
3.	Kosten nach der Zurechenbarkeit	151
3.1.	Einzelkosten	151
3.2.	Gemeinkosten	152
4.	Kosten nach der Leistungsmenge	152
4.1.	Fixe Kosten	152
4.2.	Sprungfixe Kosten	152
4.3.	Variable Kosten	153
4.4.	Gesamtkosten	154
4.5.	Stückkosten	155
4.6.	Berechnung der kritischen Menge	155
4.7.	Break–even–Point (BEP)	157
5.	Kosten nach KAG, KomHKV und Bewertungsleitfaden	159
5.1.	Anschaffungskosten	159
5.2.	Herstellungskosten	161
5.3.	Arbeitsplatzkosten	161
6.	Interne Leistungsverrechnungen	170
7.	Sonstige ansatzfähige Kosten	171
7.1.	Kalkulatorische Mieten	171
7.2.	Kalkulatorische Wagnisse	171
II.	Kostenvergleichsrechnungen	172
1.	Vollkostenrechnung auf Istkostenbasis	172
1.1.	Methodischer Ansatz	162
1.2.	Berechnungsverfahren	173
2.	Teilkostenrechnung auf Istkostenbasis	179
H	Kostenstellenrechnung	189
I.	Aufgabe der Kostenstellenrechnung	189
II.	Kostenstellen	190
1.	Bildung von Kostenstellen	190
2.	Kostenstellenkategorien	191
2.1.	Vorkostenstellen	191
2.2.	Endkostenstellen	192
3.	Kostenverteilung	193

III.	Betriebsabrechnungsbogen.....	196
1.	Primärkostenverrechnung.....	197
2.	Sekundärkostenverrechnung.....	198
2.1.	Einstufiges Verfahren.....	199
2.2.	Mehrstufiges Verfahren.....	200
2.3.	Interne Leistungsverrechnung.....	203
I	Kostenträgerrechnung.....	211
I.	Kostenträgerzeitrechnung.....	211
II.	Kostenträgerstückrechnung.....	212
1.	Kalkulationsarten.....	212
1.1.	Vorkalkulation.....	212
1.2.	Zwischenkalkulation.....	213
1.3.	Nachkalkulation.....	213
2.	Verfahren der Kostenträgerstückrechnung.....	214
2.1.	Einstufige Divisionskalkulation.....	214
2.2.	Mehrstufige Divisionskalkulation.....	215
3.	Zuschlagskalkulation.....	216
3.1.	Summarische Zuschlagskalkulation.....	217
3.2.	Differenzierende Zuschlagskalkulation.....	220
4.	Äquivalenzziffernkalkulation.....	224
J	Systeme der Kostenrechnung.....	231
I.	Vollkostenrechnung.....	232
1.	Istkostenrechnung.....	233
2.	Normalkostenrechnung.....	233
3.	Plankostenrechnung.....	234
3.1.	Starre Plankostenrechnung.....	235
3.2.	Flexible Plankostenrechnung.....	236
3.3.	Abweichungsanalyse.....	237
II.	Teilkostenrechnung.....	242
1.	Grenzplankostenrechnung.....	242
2.	Relative Einzelkostenrechnung.....	243
3.	Deckungsbeitragsrechnung.....	243
3.1.	Einstufigen Deckungsbeitragsrechnung.....	243
3.2.	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	247

K	Wirtschaftlichkeitsberechnungen.....	251
I.	Statische und dynamische Berechnungsverfahren	251
II.	Leitfaden Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen	251
1.	Kapitalwertmethode	252
2.	Nutzwertanalyse.....	255
3.	Kosten–Nutzen–Analyse	255
L	Grundlagen des Controllings	261
I.	Allgemein.....	261
II.	Einsatzmöglichkeiten von Controllinginstrumenten in öffentlichen Institutionen.....	262
1.	Verwaltungscontrolling	262
2.	Controllingverständnis in der Kommunalverwaltung.....	263
3.	Controlling als Führungshilfe	266
4.	Führungsstrukturen der öffentlichen Institutionen.....	266
III.	Strategisches Controlling in öffentlichen Institutionen.....	267
IV.	Operatives Controlling in öffentlichen Institutionen.....	269
	Tabelle und Formeln	273
	Zinstabellen	273
	Berechnungsformeln	275
	Kosten eines Büroarbeitsplatzes	276
	Kosten eines Nichtbüroarbeitsplatzes	277
	AfA-Tabelle	278
	Anhang	286
	Leitfaden kommunale Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen	286
	Begriffsbestimmungen	302
	FAQ zu Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen	306
	Abkürzungsverzeichnis.....	308
	Index	310
	Abbildungsverzeichnis.....	314
	Literatur- und Quellenverzeichnis	316